

Webinar

21 april 2026

Toekomst Pensioenfonds Campina



Simon Molenaar

- Directeur pensioenfonds

Martien van den Hoven

- Voorzitter bestuur pensioenfonds

Marc Bout

- Buy-out team Zwitserleven

René Schalk

- Gastheer

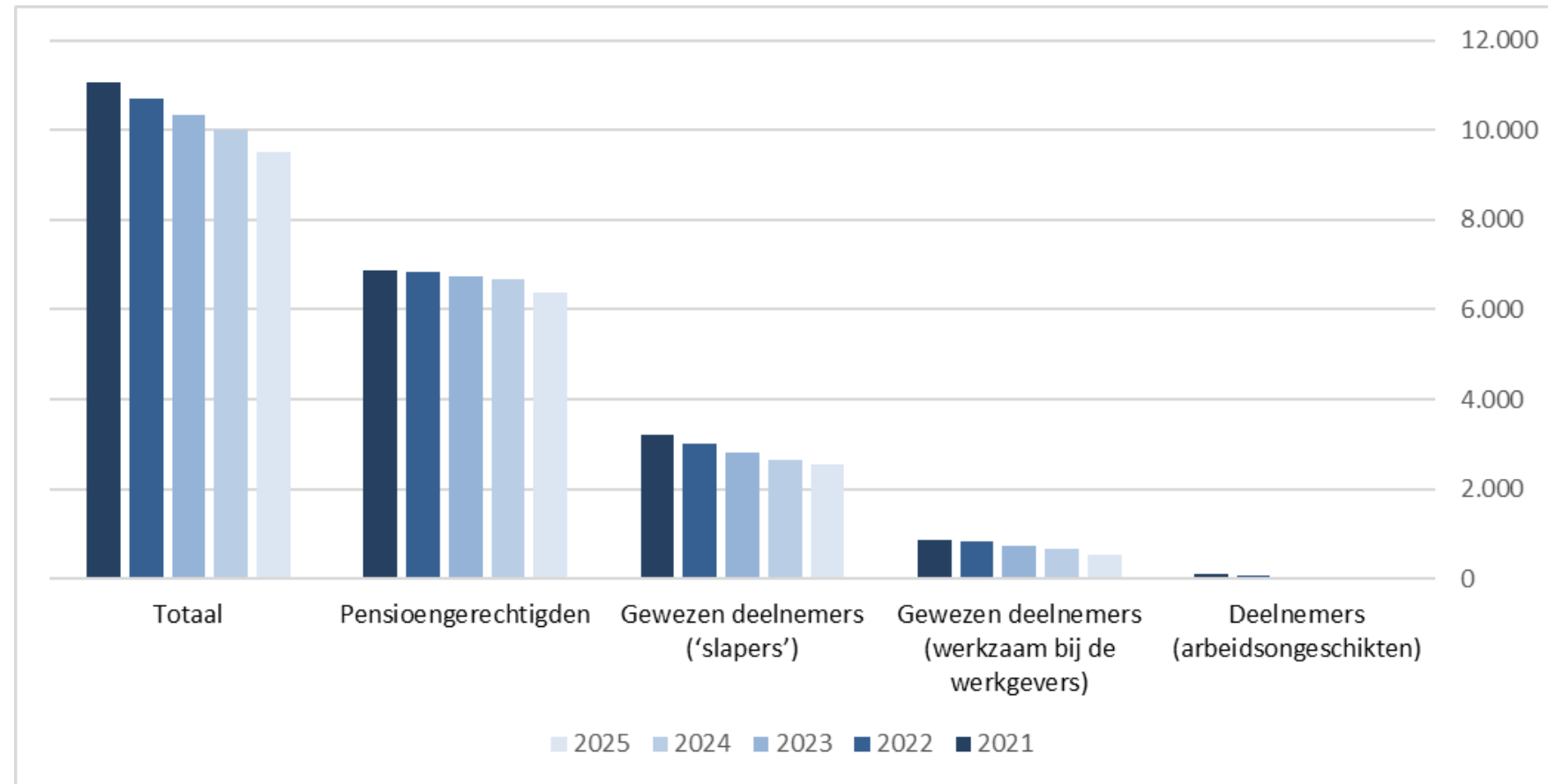
Programma

- Ontwikkelingen 2025
- Waarom een nieuwe toekomst?
- Kennismaken met Zwitserleven
- Toekomstige verhogingen en inhaalindexatie
- Planning



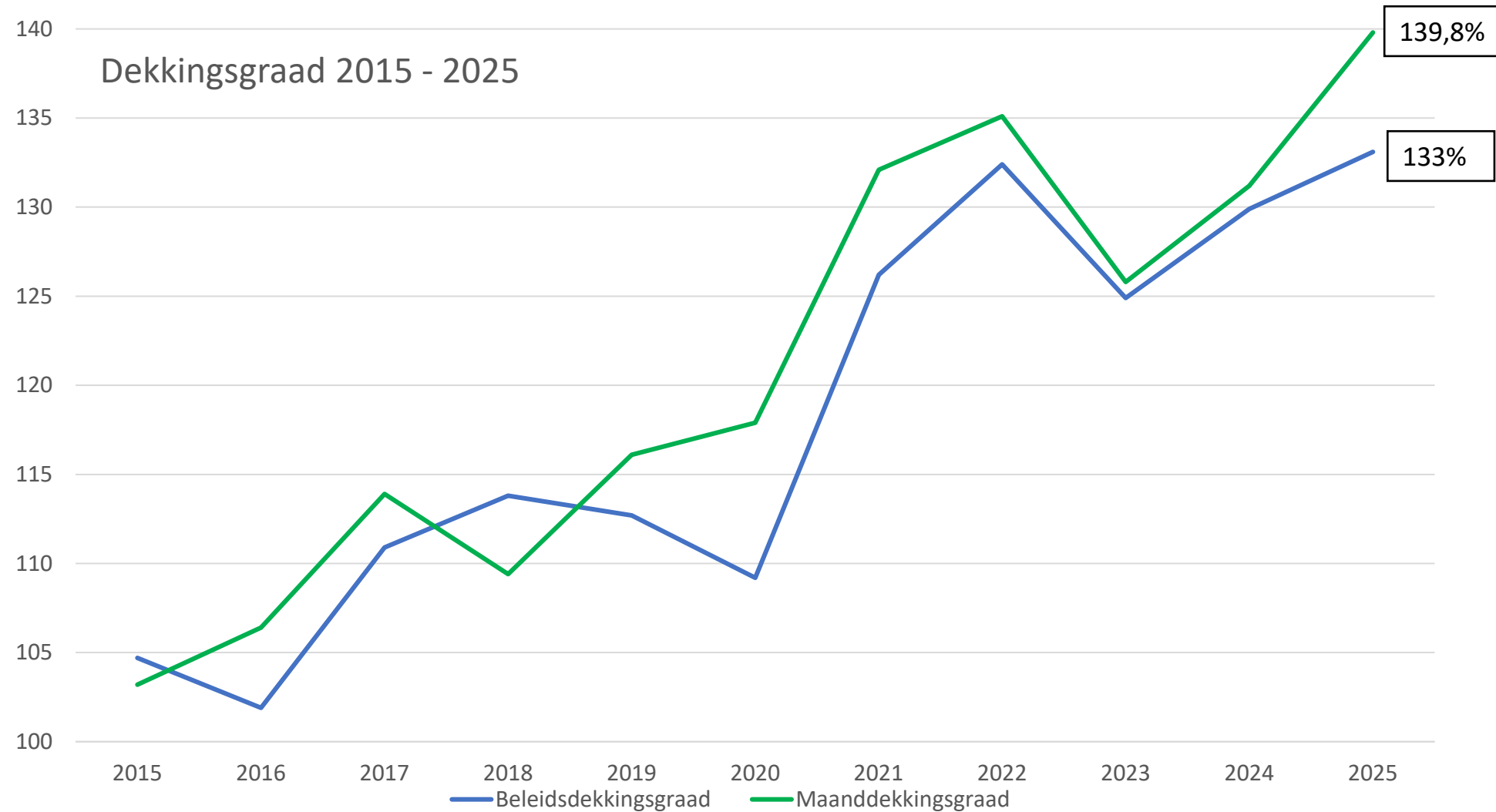
Wij zijn gesloten en krimpend fonds

Ontwikkelingen 2025



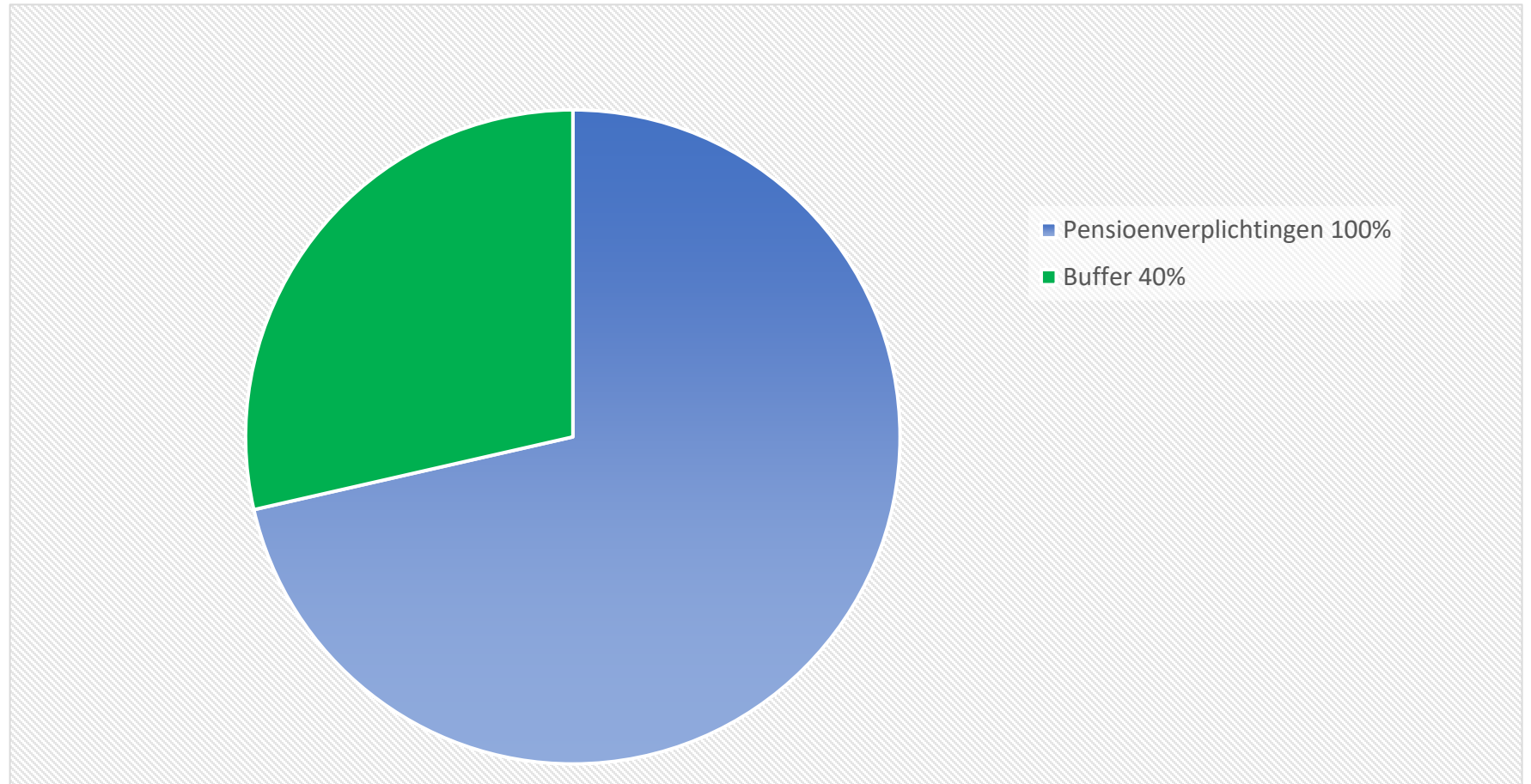
Dekkingsgraad: financiële situatie is solide

Financiële positie



Solide financiële positie, 40% buffer beschikbaar

Financiële positie



Programma

- Waarom een nieuwe toekomst?



Zelfstandig
verder?



Niet toekomstbestendig



Beslissen sociale partners



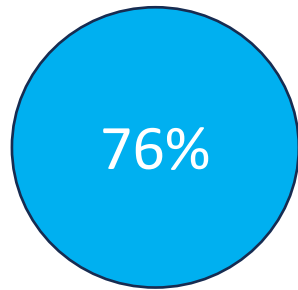
Pensioenfonds beslist

Alle betrokken
partijen



Keuze scenario

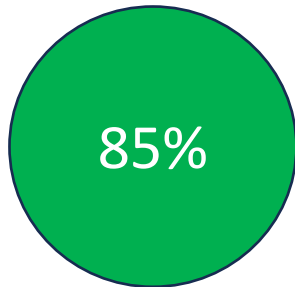




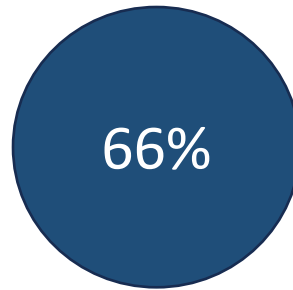
Inkomen

Heel belangrijk

Risico

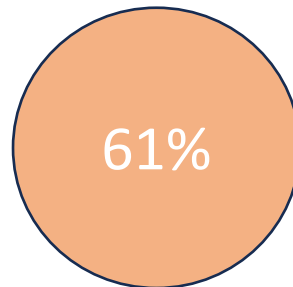


Weinig risico



66% netto van huidige
loon nodig

Voorkeur



Garantie +
indexatie

Onderzoek Risico
&
Pensioen

Voorjaar 2025



Invaren nieuwe stelsel of verzekeraar

Uit financiële analyses blijkt:

- verzekeraar is minimaal gelijk of beter dan invaren
- verzekeraar biedt meer zekerheid
- ✓ deelnemersvoorkeur: verzekeraar

Keuze voor welke
verzekeraar



Beoordelingscriteria: 4 criteria vastgesteld

- Financiële zekerheid verzekeraar
- Pensioenresultaten (koopkracht) deelnemers
- Pensioenbeheer en communicatie
- Juridische procedure

Op basis van deze 3 criteria is Zwitserleven gekozen

- Financiële zekerheid
- Pensioenresultaten (koopkracht)
- Pensioenbeheer en communicatie

Zwitserleven

Een gevoel dat we delen.

Programma

- Kennismaken met
Zwitserleven



Toekomst Pensioenfonds Campina

Pensioen bij Zwitslerleven

Zwitslerleven



Wat biedt Zwitserleven?

Wat waren de belangrijke factoren voor het bestuur om te kiezen voor Zwitserleven? En hoe gaat Zwitserleven zich aan deze afspraken houden?

Zekerheid

Garanties voor deelnemers

Kwaliteit

Hoge kwaliteit van dienstverlening

Zwitserleven



Zwitsersleven

Zwitsersleven

De pensioenspecialist met mensenkennis. Al 125 jaar.

1

**Het Zwitsersleven
gevoel voor iedereen**

2

**Pensioen is wat
we doen**

3

**Wij maken pensioen echt
begrijpelijk**

4

**Ruime ervaring
met buy-outs**

5

**We zijn onderdeel
van Athora**

Het Zwitserleven gevoel

Een gevoel dat we delen

Hoge kwaliteit van dienstverlening is een van onze belangrijke doelstellingen



Wat mag je van Zwitserleven verwachten?

We informeren

- Zorgplicht communicatie, via brief of online
- E-mails met handige uitlegvideo's
- Communicatie in zowel Nederlands als Engels

En bieden mogelijkheden tot ontmoeting

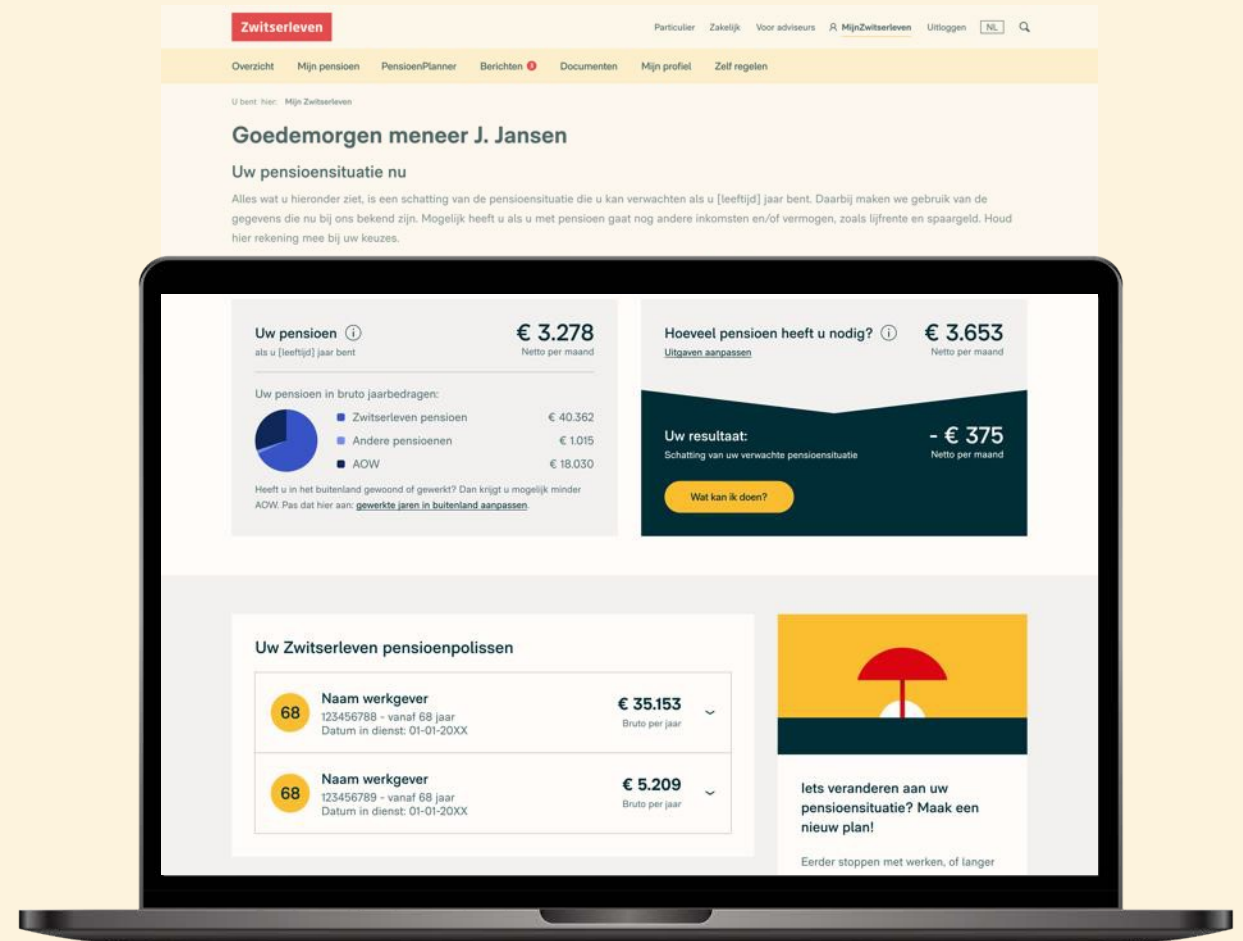
- Webinar: PensioenAvond 62+
- PensioenMomentje
- Live presentaties op locatie en/of digitaal
- VGC vergadering 2027



Online omgeving: MijnZwitserleven

Modern, gebruiksvriendelijk
deelnemersportaal:

- Alle relevante eigen pensioeninformatie
- Pensioenplanner
- Inzicht in pensioen van partner
- Nibud-tool, ter vergelijking
- Bruto en netto bedragen
- Nederlands en Engels
- Inzicht in pensioenen bij andere uitvoerders voor één totaaloverzicht



Waarom dus Zwitserleven?

- ✓ Als enige verzekeraar **100% focus** op pensioen
- ✓ **Unieke maatwerkoplossingen**
- ✓ **Handige tools**
- ✓ **Persoonlijk contact**
- ✓ **Zorgeloze** pensioen administratie
- ✓ **Duurzame** oplossingen
- ✓ In Nederland de **meeste overnames (buy-outs)** gedaan



Pensioenfonds Campina kiest voor Zwitserleven

Pensioen kan je aan ons koevertrouwen!

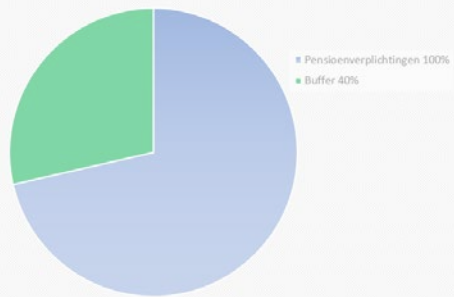
Programma

- Toekomstige verhogingen
- Inhaalindexatie



Bufferverdeling verleden en toekomst

Buffer bij dekkingsgraad 140%



INHALEN VERLEDEN

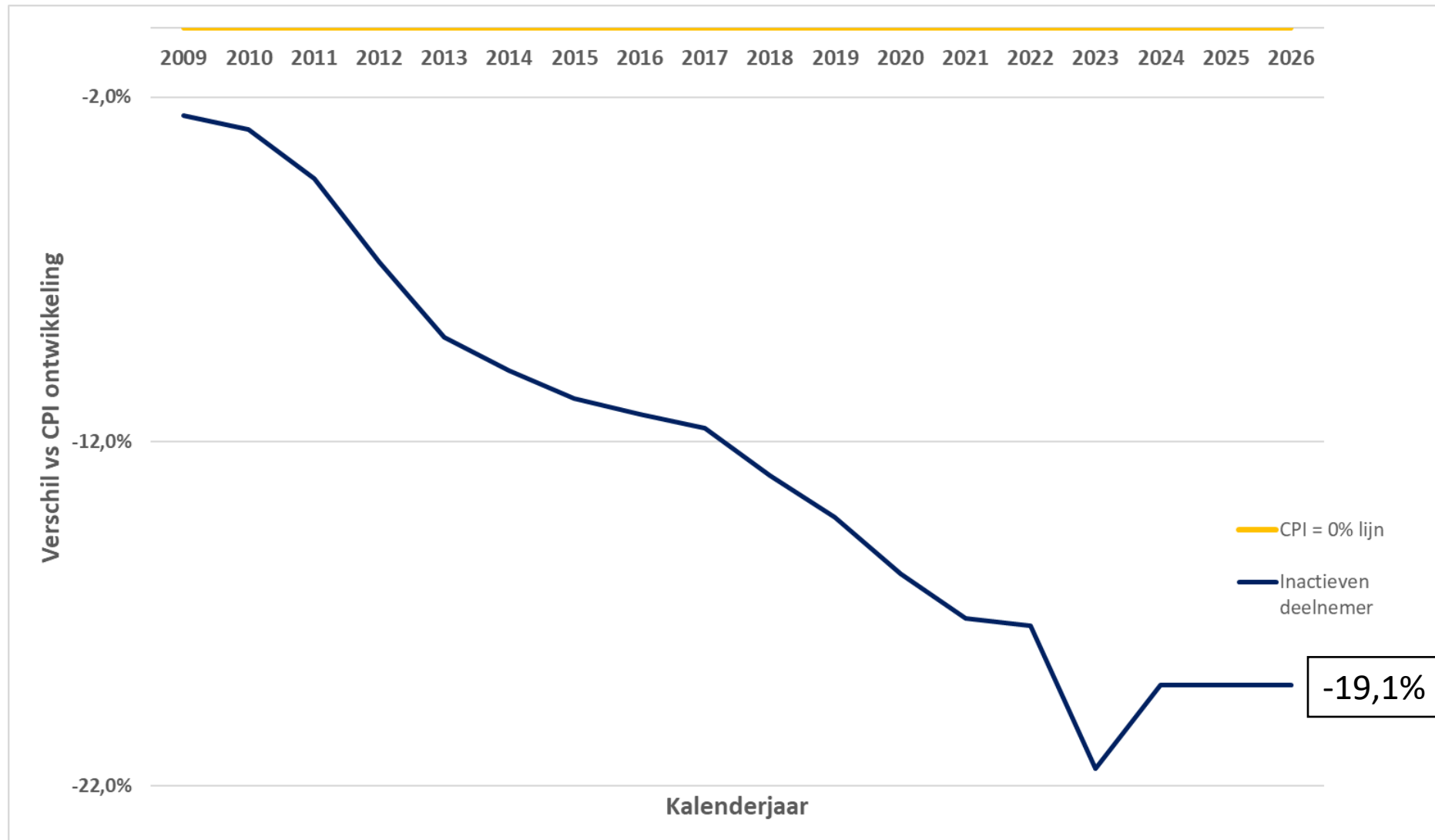


EVENWICHTIGHEID

TOEKOMST

De Nederlandsche Bank

Indexatie achterstand kan oplopen tot 19% (2009)



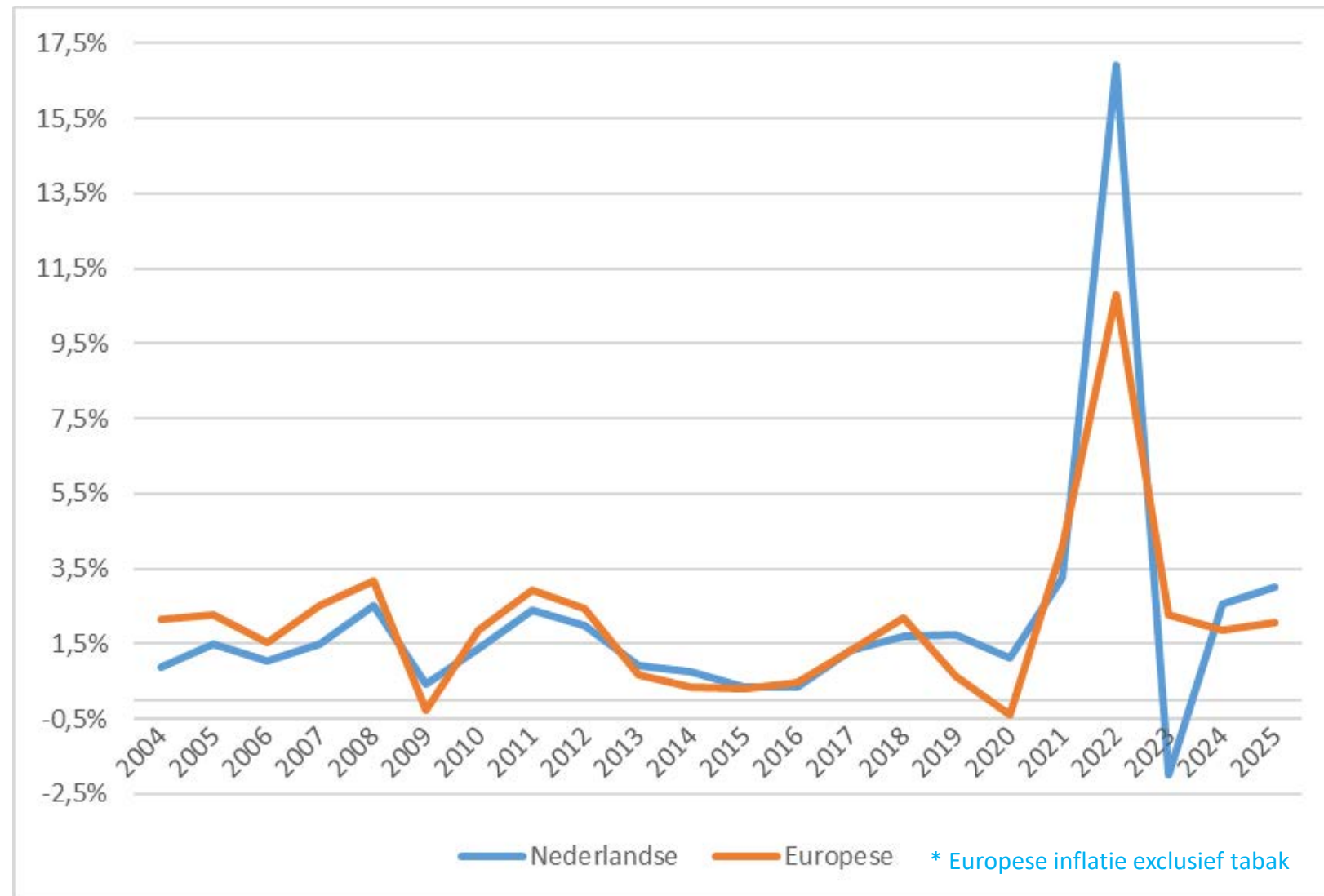
Verleden

68%

Indexatie achterstand verschilt per jaarlaag

Jaar na uit dienst	Achterstand	Jaar na uit dienst	Achterstand
2009 en eerder	19,10%	2017	7,09%
2010	16,16%	2018	6,70%
2011	15,70%	2019	5,40%
2012	14,13%	2020	4,27%
2013	11,53%	2021	2,80%
2014	9,31%	2022	1,66%
2015	8,33%	2023	1,48%
2016	7,53%	Na 2024	Geen achterstand

Nederlandse en Europese inflatie*



Toekomst

Uitkomst deal Zwitserleven

INHALEN VERLEDEN

100% !

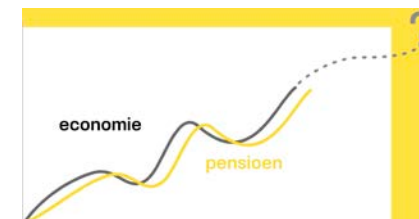


EVENWICHTIGHEID

TOEKOMST

100% !

De Nederlandsche Bank



Voorbeeld deelnemer

Stel:

- Je ging uit dienst in 2013 en pensioenopbouw stopt

Dan geldt voor de inhaalindexatie:

- Jaarlaag 2014: 9,31% achterstand
- Individuele brief met details

Bij overdracht naar Zwitserleven

- Vanaf juli 2026 : pensioenuitkering stijgt met 9,31%
- Vanaf 1-1-2027 : 100% Europese inflatie

Dat betekent in euro's – CWO moment 1 juli 2026*

Stel:

Je pensioenbedrag bruto (excl. Belastingen) : € 600

• Laatste betaling Pensioenfonds Campina : juni € 600

• Eerste betaling Zwitserleven* : juli € 600

Verwerken inhaalindexatie

• Jaarlaag 2014: 9,31% achterstand : € 55,86

• Uitbetaald in augustus* : € 655,86 + € 55,86 (over juli)

• Uitbetaald in september* : € 655,86

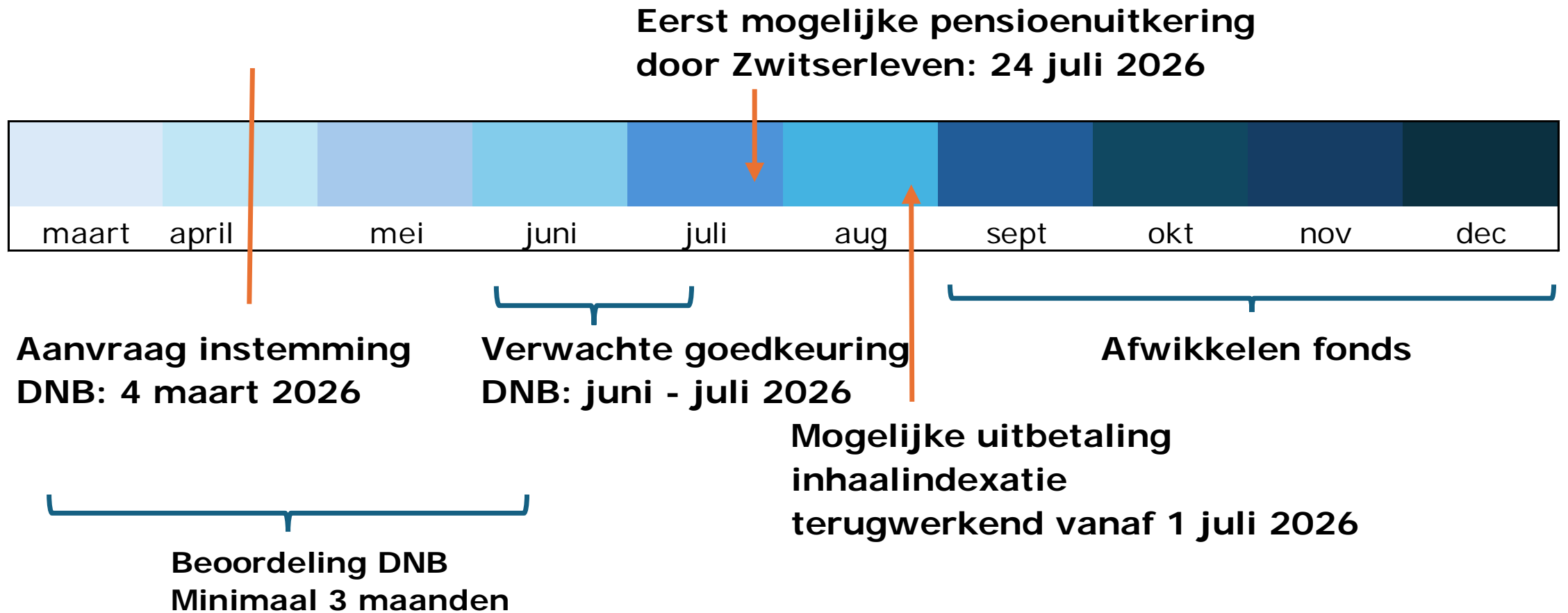
Betaling Zwitserleven op **25ste** van de maand (niet in weekend).

Programma

- Planning



Planning 2026



Tot slot: een structurele oplossing

- 100% Europese inflatie toekomst
- Volledige inhaalindexatie oplopend tot 19,10%!
- Overdracht naar solide verzekeraar

Zwitserleven

Een gevoel dat we delen.

VRAGEN

PENSIOENFONDS EN
ZWITSERLEVEN