

## VINDEN VAN 'ONVINDBAREN'

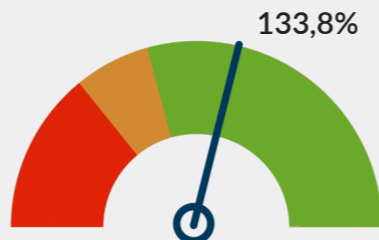
Ons bestuur werkt al twee jaar aan plannen voor de toekomst van het pensioenfonds. Eén van de stappen die daarbij gezet moet worden is een kloppende administratie. Die moet helemaal op orde zijn op moment dat we een overstap maken. Dat klinkt voor de hand liggend, maar daar komt veel bij kijken. Bijvoorbeeld het vinden van mensen waar

we onvoldoende gegevens van hebben. Als een pensioenfonds lang bestaat, sluipt dat er geleidelijk in: deelnemers die ooit pensioen hebben opgebouwd, maar waarvan niet alle persoonlijke gegevens goed in onze administratie

staan. Bijvoorbeeld omdat een bankrekening ontbreekt of omdat ze verhuisd zijn naar het buitenland, zonder adresgegevens achter te laten. Er is dan wel sprake van een opgebouwd pensioen, maar we kunnen dat niet goed aan de rechthebbende koppelen. Dat zijn 'onvindbaren'. We hebben binnen ons bestuursbureau samen met een gespecialiseerd bureau werk verricht om deze 'onvindbaren' toch te achterhalen. Dan kunnen zij nu of later het pensioen krijgen, waar ze recht op hebben.

### DEKKINGSGRAAD GUNSTIG VOOR OVERSTAP NAAR VERZEKERAAR

Onze dekkingsgraad geeft aan wat de verhouding tussen onze verplichtingen en eigen vermogen is. Deze dekkingsgraad laat al maanden achtereen een stijging zien. Dat is gunstig voor onze onderhandelingspositie met een verzekeraar. Er is in feite geld "over". Ongeveer € 300 miljoen. Hierdoor is het naar verwachting mogelijk om afspraken te maken over een gegarandeerde jaarlijkse verhoging van uw pensioen met de verzekeraar van onze keuze.



### WOONT U IN HET BUITENLAND?

Wanneer u in het buitenland woont is het belangrijk om bij een verhuizing uw adreswijziging aan het pensioenfonds door te geven. Dan kunnen we u bereiken voor nieuwsbrieven of persoonlijke informatie over uw pensioen. Dit kan tegenwoordig heel eenvoudig via een website van de overheid: <https://rni-portal.rvig.nl>

### VERGOEDING VOOR PENSIOENFONDS CAMPINA?

Al jaren vragen we om een vergoeding van FrieslandCampina. Daar loopt een rechtzaak over. De reden: FrieslandCampina heeft de overeenkomst met ons pensioenfonds in 2015 eenzijdig opgezegd. Daardoor konden wij de pensioenen niet meer verhogen zoals wij voor ogen hadden. De hoogte van de vergoeding bepaalt de rechter. Deze zaak loopt al jaren en zal ook nog wel even blijven lopen. Dat staat de overstap naar een verzekeraar niet in de weg.



**We hopen over enige tijd meer te kunnen melden. Wordt vervolgd**

### HET TEAM DAT ZICH INZET VOOR DE TOEKOMST VAN UW PENSIOENFONDS

**Namens de werkgevers**  
Tanja Stanoevska  
Bas Berkenbosch

**Namens de deelnemers**  
Jan Adriaans, secretaris  
Stephan de Haes

**Namens de gepensioneerden**  
Martien van den Hoven,  
voorzitter

Rien van Berkel  
Arnout Traas  
Robbert Rothkrantz



Deze nieuwsbrief is bedoeld voor deelnemers van Stichting Pensioenfonds Campina

Pensioenfonds Campina E-mail: [pensioenfonds@campina.com](mailto:pensioenfonds@campina.com)  
Houttuinlaan 4 Tel: 0348 485985  
3447 GM Woerden [www.pensioenfondscampina.nl](http://www.pensioenfondscampina.nl)

De vraag over de toekomst van ons pensioenfonds valt samen met de invoering van de nieuwe regels voor pensioen. Is het zinvol om die nieuwe regels voor ons fonds in te voeren? Heeft u er voordeel van als we die nieuwe regels invoeren?

## Meer duidelijkheid over de toekomst van ons pensioenfonds en uw pensioen



Zoals u weet, denken wij na over de toekomst van ons pensioenfonds. Pensioenfonds Campina is immers een zogenoemd gesloten pensioenfonds. Dat betekent dat ons pensioenfonds geen inkomsten meer heeft van pensioenpremies. Er zijn nog wel beleggingsresultaten, maar de vraag is hoe lang we als gesloten pensioenfonds kunnen voortbestaan. Anders gezegd: hoeveel zekerheid kunnen wij u op de lange termijn blijven bieden? Dat is een belangrijke vraag. Daarom hebben we onderzocht of wij uw pensioen niet beter bij een andere partij kunnen onderbrengen. Uit het onder onze deelnemers gehouden risicovoorkeuronderzoek uit mei blijkt dat u risicomijdend bent en zekerheid wilt over de hoogte van uw pensioen. Daar houden we dus rekening mee bij ons plannen voor de toekomst van ons pensioenfonds.

### Onze keuze voor de toekomst: een verzekeraar

Wij hebben als bestuur de keuze voor een goede toekomst voor uw pensioen gemaakt. We kiezen ervoor om uw pensioen onder te brengen bij een verzekeraar. We kiezen niet voor een Algemeen Pensioenfonds, de andere optie waar we over nagedacht hebben. We zouden ons pensioenfonds namelijk ook eerst bij een zogenoemd Algemeen Pensioenfonds kunnen onderbrengen. Dat Algemeen Pensioenfonds zou dan na de overstap de nieuwe regels voor pensioen kunnen invoeren. Wij denken dat u bij een verzekeraar beter uit bent.

### Waarom een verzekeraar?

Wij vinden dat een verzekeraar het beste bij onze deelnemers past. Uw pensioenuitkering is dan gegarandeerd. Ook bent u er

dan zeker van de uw pensioen ieder jaar wordt verhoogd. En de reserves die we nu hebben, verdelen wij bij de overstap naar een verzekeraar onder alle deelnemers. Welke verzekeraar het wordt, kunnen we nu nog niet zeggen. We beoordelen er op dit moment drie. De verzekeraar die het beste bij ons past, gaat het worden. In november maken we de keuze. We betrekken bij het maken van deze keuze ook ons verantwoordingsorgaan. Dat orgaan heeft adviesrecht. Het verantwoordingsorgaan let er vooral op dat we uw belangen steeds goed voor ogen houden.



Meer weten over de toekomstmogelijkheden van ons fonds? Kijk dan ons webinar terug van 28 april terug. Scan QR code met uw mobiele telefoon.

Verzekeraar	Algemeen Pensioenfonds met nieuwe regels voor pensioen
Gegarandeerd pensioen	Geen gegarandeerd pensioen
Vaste pensioenuitkeringen	Variabele pensioenuitkeringen
Jaarlijkse verhoging pensioenuitkering door: <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Of vaste verhoging</li> <li>➤ Of koppeling aan Europese inflatie index</li> </ul>	Eenmalige verhoging voor iedereen bij invoering nieuwe regels voor pensioen. Daarna: alleen als beleggingsresultaten positief zijn
Doorlooptijd ca. 9 maanden	Doorlooptijd ca. 2 jaar

# Overstap naar een verzekeraar:

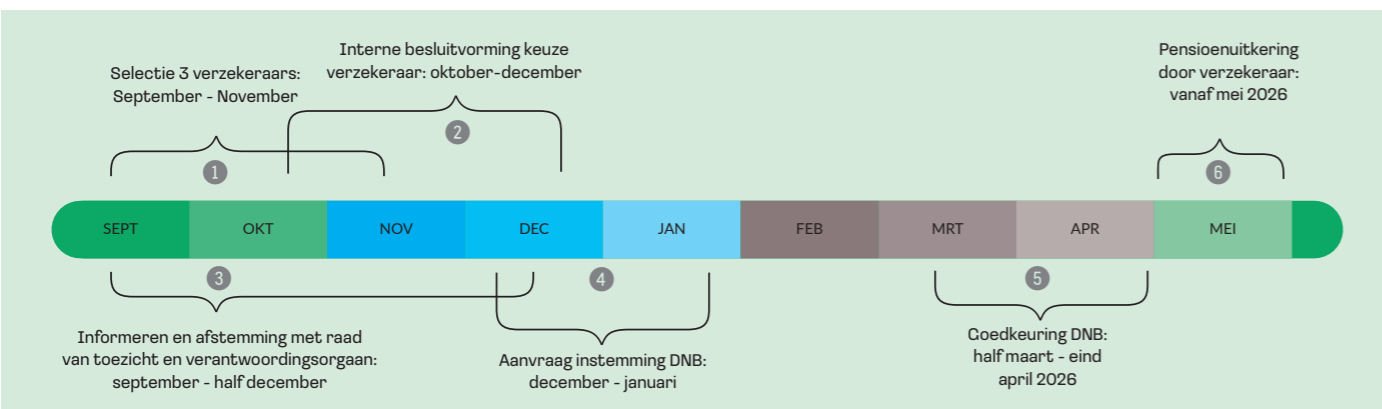
→ de waarde van alle pensioenen gaat mee



**A**ls we de overstap naar een verzekeraar maken, gaat de waarde van alle pensioenen mee naar die verzekeraar. Uw pensioen gaat dus 1 op 1 over. Ook de met u gemaakte afspraken in het verleden blijven van kracht. We noemen dat ook wel een 'collectieve waardeoverdracht'. Ons hele pensioen-

vermogen gaat dan in één keer over naar de verzekeraar. Dat is een belangrijke stap die we zorgvuldig moeten uitvoeren. Die stap is aan strenge regels gebonden. Daarom is instemming van De Nederlandsche Bank (DNB) verplicht. We vragen aan het eind van dit jaar om die instemming. Als alles volgens plan verloopt,

krijgen we de instemming ergens eind eerste kwartaal van 2026. Daarna gaat ons pensioenvermogen over naar de verzekeraar van onze keuze. Deze verzekeraar verzorgt voortaan ook de beleggingen voor uw pensioen. We verwachten dat u vanaf april 2026 uw pensioenuitkering van die verzekeraar zult ontvangen.



## 1. Waarom houdt Pensioenfonds Campina op te bestaan?

We zijn een relatief klein pensioenfonds dat geen inkomsten meer heeft uit pensioenpremies. Op de lange duur vormt dat een risico voor de pensioenuitkeringen. Langzaam maar zeker neemt ons vermogen af en nemen de kosten per deelnemer toe. Daarom zijn we op zoek gegaan naar een partij die uw pensioenuitkering kan garanderen.

## 2. Waarom kiest Pensioenfonds Campina voor een verzekeraar?

De belangrijkste overweging om voor een verzekeraar te kiezen is dat uw pensioenuitkering dan gegarandeerd is. Uit het risicovoorkeuronderzoek van mei 2025, blijkt dat onze deelnemers risicomijdend zijn. Daar houden wij dus rekening mee.

## 3. Waarom is een verzekeraar een betrouwbare partij voor mijn pensioen?

Pensioenen bij een verzekeraar zijn gegarandeerd. Ze kunnen in principe niet verlaagd worden. De kans op verlaging van uw pensioen is bij een pensioenfonds op de achtergrond wel altijd aanwezig. Een verzekeraar garandeert alle pensioenrechten: die van u en van uw nabestaanden.



## Meest gestelde vragen

## 4. Loopt mijn pensioenuitkering gewoon door na de overstap naar een verzekeraar?

Ja, u blijft gewoon de uitkering ontvangen die u gewend bent te ontvangen. Die uitkering is straks gegarandeerd.

## 5. Heb ik inspraak op de keuzes die mijn pensioenfonds nu gaat maken?

Nee, dat is niet nodig. De Pensioenwet kent hier een bepaling voor. Heft een pensioenfonds zich om goede redenen op en draagt het vermogen volgens de regels over naar een derde partij? Dan is inspraak van individuele deelnemers niet nodig. Dit betekent wel dat Pensioenfonds Campina zich aan alle regels moet houden. Daarom kijkt De Nederlandsche Bank mee. Die moet uiteindelijk toestemming verlenen. En het verantwoordingsorgaan heeft adviesrecht op de keuze die we gaan maken. Het verantwoordingsorgaan doet dat namens alle deelnemers. Onze Raad van toezicht heeft goedkeuringsrecht op de keuze die het bestuur wil maken.

## 6. Moet ik iets doen in verband met de overstap naar een verzekeraar?

Nee, u hoeft niets te doen. Wij houden u van de belangrijkste stappen die wij zetten op de hoogte via nieuwsbrieven, webinars en via onze website. Als er voor u iets verandert, krijgt u daar op tijd bericht van. Zodra de keuze voor een verzekeraar is gemaakt, ontvangt u weer informatie van ons.

## 7. Wat merk ik van de overstap naar een verzekeraar?

De naam en het rekeningnummer van de organisatie waar u uw pensioenuitkering straks van ontvangt, wijzigen. Pensioenfonds Campina houdt op te bestaan. Daarmee verdwijnt er een bekende naam voor u, maar er komt een betrouwbare verzekeraar voor terug. Volgend jaar krijgt u vanwege de overstap naar een verzekeraar en het vertrek bij Pensioenfonds Campina van twee organisaties een jaaropgave.